



  
**FONDACAD**  
FONDATION ACCUEIL POUR  
ADOLESCENTES

**2022**  
Rapport annuel



## Mot du Président

L'année 2022 aura été marquée par la finalisation du projet de rénovation de l'immeuble. En effet, ce dernier doit impérativement être rénové afin de répondre aux exigences fédérales en matière d'infrastructures sanitaires ainsi que d'une meilleure utilisation des lieux pour mener à bien notre mission.

A ce jour, le projet est toujours en attente de l'aval, aussi bien cantonal que fédéral, et nous avons l'espoir de voir sa concrétisation se faire sur 2023 même si le calendrier précis n'est pas encore défini.

En effet, après plusieurs années de tractations, de débats, d'interpellations sans fin pour écarter la menace d'arrêt des activités du foyer, nous pensons aboutir.

Si dans ce billet je souhaite mettre en exergue la notion de temps, ce n'est pas pour blâmer les décideurs mais pour attirer l'attention sur l'importance d'une intervention constructive et concrète, sans laquelle notre mission ne peut être respectée dans les meilleures conditions.

La réalisation de ce chantier est un gage de réussite pour nos projets, un moteur pour nos développements et il profite à nos résidentes ainsi qu'aux collaboratrices et collaborateurs qui nous accompagnent, et cela dans une volonté de perdurer.

Ce message est également l'occasion de remercier toute l'équipe éducative ainsi que notre directrice qui, avec la perspective des changements à venir, continuent à fournir un travail de haute qualité et un engagement sans faille en faveur des jeunes qui leur sont confiées en leur offrant un environnement agréable et adapté à un développement harmonieux.

Finalement, je remercie notre secrétaire et mes collègues du Conseil de fondation ainsi que nos partenaires et donateurs qui nous accordent leur confiance et qui, j'en suis persuadé, seront à nos côtés dans l'accomplissement de nos projets futurs.

Bien à vous et une bonne lecture de ce nouveau rapport annuel.

Roland Savary, Président



## Mot de la Direction

En rétrospective, l'année 2022 a été une année florissante de projets, de changements, d'ouverture et de développement. Une période aussi d'émancipation, de découvertes, de nouvelles arrivées tant au niveau de l'équipe que des jeunes accueillies dans la structure.

Une nouvelle dynamique de travail, de nouvelles collaborations riches et merveilleuses remplies de joie et de créativité et aussi un nouveau groupe d'adolescentes avec lesquelles il a fallu composer, des jeunes qui ont appris à s'approprier et à faire leur place.

C'est aussi de nouvelles rencontres, de nouvelles familles, un climat de confiance à créer, une grande énergie à déployer, de nouvelles ressources à trouver et des situations à traiter.

Chaque année qui passe est une nouvelle opportunité qui s'offre à nous, pour améliorer notre travail d'accompagnement et pour voir s'émanciper nos jeunes dans leurs projets personnels.

Melania La Rocca, Directrice

## Mot de la Responsable éducative

Educatrice depuis 10 ans au sein du foyer, l'année 2022 m'a offert le magnifique challenge de prendre le rôle d'adjointe de direction. J'ai rapidement orienté mon travail sur une priorité; celle de procurer un cadre stable et enrichissant, tant à l'équipe éducative qu'aux jeunes filles accompagnées. En consolidant ma place de personne ressource, j'ai eu à cœur de prolonger le lien que j'avais construit au fil des ans avec mes collègues.

Nous avons fait appel tout au long de l'année à différents prestataires externes pour renforcer nos réflexions face aux diverses situations, notamment dans le domaine des troubles alimentaires, de la consommation de drogues et de la communication. En offrant régulièrement des espaces de formation et développement, nous garantissons un accompagnement de qualité.

En parallèle de ces interventions, nous avons également pu revoir le règlement interne du foyer. Quant à notre atelier de jour, il a été repensé, redynamisé. Il s'appelle désormais Leva, ce qui signifie levier en italien.

La vie en foyer n'est pas toujours facile et le chemin à parcourir est parfois long et intense pour les jeunes filles. L'attention que les éducatrices et éducateurs apportent à cette période de leur vie est primordiale. Et cette année encore, l'équipe a su garantir un cadre de vie serein et chaleureux grâce à l'écoute, la bienveillance et la créativité qui caractérisent le foyer FondAcAd.

Pour conclure, je tiens à remercier à toute l'équipe pour son investissement et son excellent travail!

Stefania Rauti, Responsable éducative – Adjointe de direction



## Les projets

### La pâtisserie, un projet qui motive

En 2020 dans le cadre du programme de jour, Florian Stöckli, éducateur social, a proposée de développer un projet sur un moyen long-terme avec une finalité tangible pour les adolescentes. Dès lors, il a imaginé une activité autour de la pâtisserie allant de la conception à la vente. Malheureusement, à cette période, la situation liée à la pandémie n'a pas permis au projet de se concrétiser. C'est en août 2021 qu'une demande est adressée à la Ville de Lausanne afin d'obtenir une autorisation d'installation pour un stand de vente de pâtisseries sur la rue de l'Ale. La demande est acceptée et trois dates sont définies.

Dans cette première phase exploratoire, entre fin 2021 et début 2022, trois ateliers de fabrication de caramels et de biscuits ainsi que trois ventes de pâtisseries/confiseries ont été réalisés. Ces ventes ont été un succès. Même si parfois la persévérance et les difficultés de certaines adolescentes ont été un obstacle à leur participation, grâce à une équipe éducative motivée et déterminée à garantir la continuité du projet, les adolescentes se sont dans l'ensemble mobilisées et investies. Devant un résultat positif et l'intérêt d'autres jeunes à prendre part à ces ventes de pâtisseries, l'équipe éducative a proposé d'élargir l'activité également aux jeunes hors de l'atelier de jour et de construire le projet sur l'année entière avec une date mensuelle.

En 2022, c'est huit ventes de pâtisseries qui ont permis de récolter CHF 4'200.-. Une partie de cette somme a été utilisée pour des projets de groupe, notamment un séjour à Paris et le camp estival. Une rétribution individuelle a également pu être donnée aux jeunes. Le projet de vente ne s'arrête pas là. Des idées émergent de la part des jeunes et des professionnels permettant de pérenniser cette activité motivante.



### Concours Mail-Art

Projet interne hors du commun

Refaire vivre la carte postale! Au travers de ce nouvel art, une manière de communiquer, de dire quelque chose de soi, de manière libre, via carte postale! Nous avons réalisé un concours auquel les jeunes de la structure ont pu participer.



Le premier prix du concours



### La découverte de la boxe anglaise



Porté, développé et encadré par Julie Farquet, éducatrice sociale, le projet découverte de la boxe anglaise a été réalisé sur la saison printanière sous forme de cours collectifs donnés par le boxeur semi-professionnel Claudio Ngudiavita dans le jardin de la Fondation.

- 6 entraînements
- 6 participantes

Coaché et supervisé par l'entraîneur, une session s'organisait ainsi :

- Un échauffement en commun
- Des exercices par deux
- Un petit « concours » pour permettre d'intégrer les mouvements appris avec une progression des exercices tout au long des entraînements
- Un moment de débriefing et d'échanges

Ce projet a permis aux adolescentes de travailler sur plusieurs aspects notamment :

- La mise en mouvement
- La régularité et l'engagement dans une activité
- La confiance en soi et en l'autre
- Le rapport au corps et la prise de conscience de celui-ci
- Se dépenser au travers d'une activité physique
- Extérioriser sa colère / sa souffrance
- Le respect de la discipline
- La persévérance
- Le dépassement de soi
- Le travail en duo, être solidaire et intégrer l'esprit d'équipe
- Participer à la dynamique de groupe
- Développer un intérêt pour la boxe anglaise et/ou le sport en général

Le bilan des jeunes sur cette expérience est particulièrement positif.

### Qu'as-tu aimé en 2022 ?

J'ai aimé les activités proposées, notamment le camp, les week-ends spéciaux. Plusieurs sorties m'ont marquée dont l'une au lac où nous avons beaucoup rigolé et une autre où nous sommes tombées en panne avec le bus mais qui a été un moment que nous avons réussi à transformer en bons souvenirs.

### Comment c'est la vie à FondAcAd ?

C'est très joyeux au foyer. Même quand on est pas trop bien, il y a toujours une bonne ambiance et tout le monde autour est bienveillant. Il y a souvent plein d'activités chouettes.

### Une requête pour 2023 ?

J'aimerais continuer à passer des bons moments avec toutes les personnes du foyer et profiter avant mon départ!



### Qu'est-ce qui vous a le plus plu en 2022 ?

Étonnamment, ce qui m'a le plus plu en 2022 est le vent de fraîcheur valaisan qui a soufflé sur l'équipe de FondAcAd. En effet, nous avons eu deux nouveaux collègues ainsi qu'une nouvelle responsable éducative. Cela a permis de donner une nouvelle énergie à l'équipe. Ces changements nous ont amené à requestionner notre pratique et mettre en place une nouvelle dynamique. Cela n'est pas toujours simple mais nous avons eu la chance que cela se passe bien et d'avoir encore et toujours une équipe solide et solidaire.

A titre plus personnel, j'ai beaucoup apprécié les moments « hors cadre » avec les jeunes lors du weekend spécial ou encore du camp. Ce sont toujours des moments agréables durant lesquels nous pouvons découvrir les jeunes (et nos collègues) sous un autre regard. J'ai toujours beaucoup de plaisir à faire des activités avec les jeunes et de pouvoir être un peu plus détendue et présente que lors des semaines-type de FondAcAd.

### Comment c'est de travailler à FondAcAd ?

Voilà maintenant plus de quatre ans que je suis à FondAcAd. Travailler à FondAcAd c'est la gestion de tâches quotidiennes telles que le réveil des jeunes, la préparation du repas, les rangements mais également du travail en réseau avec des bilans, des rendez-vous en extérieur, du travail avec les familles sans oublier des parties de babyfoot déjantées, des fêtes saisonnières remplies de cuisine, de rires et d'activités en tout genre. C'est également des débats enflammés avec mes collègues, ainsi que du soutien et de la bienveillance de leur part. C'est aussi des moments de partages forts en émotions avec les jeunes qui nous transmettent leurs parcours de vie ainsi que leurs soucis d'adolescentes.

### Quels sont les projets de 2023 ?

Le plus gros projet de 2023 est la mise en place du nouvel atelier de jour. Voilà bientôt un an que nous travaillons sur une remise à neuf de l'atelier de jour qui s'appelle désormais Leva. Cela est un projet qui nous prend beaucoup de temps et d'énergie mais que nous menons à bien. Il y a également l'organisation du camp 2023 qui nous permet de mettre en place de nouveaux défis en partant plus loin et plus longtemps. Nous sommes impatients de faire découvrir l'Espagne et Marseille aux jeunes de FondAcAd.



## Bilan

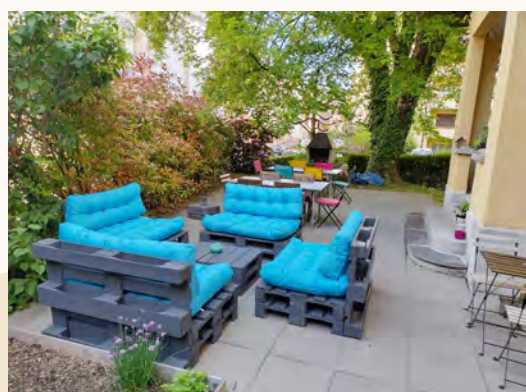
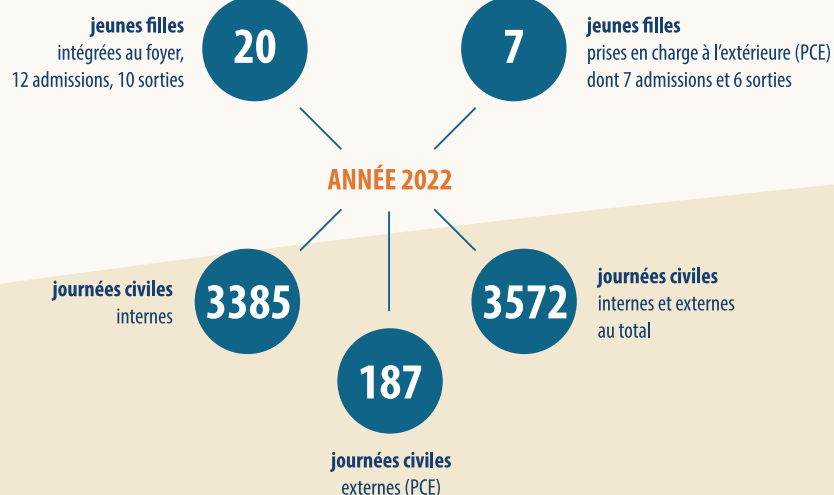
ACTIF	2022	2021	PASSIF	2022	2021
	CHF	CHF		CHF	CHF
<b>Actif circulant</b>			<b>Capitaux étrangers</b>		
<i>Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme</i>			<i>Capitaux étrangers à court terme</i>		
Caisses	14'931,85	12'688,30	Créanciers fournisseurs	16'977,41	7'506,50
Comptes bancaires	506'788,99	483'283,13		16'977,41	7'506,50
	521'720,84	495'971,43	<i>Passifs de régularisation</i>		
<i>Créances résultant de la vente de biens et prestations</i>			Passifs transitoires	3'870,40	2'800,00
Débiteurs DGEJ	11'817,00	29'549,00	Créanciers pensionnaires	20'882,65	23'115,75
Débiteurs hors canton	-	-	Régularisation des aides individuelles	27'098,05	21'439,20
Débiteurs divers	-	-	Excédent des produits des exercices	296'394,42	257'081,17
	11'817,00	29'549,00		348'245,52	304'436,12
<i>Actifs de régulation</i>			<i>Dettes portant des intérêts</i>		
Actifs transitoires	15'124,28	22'109,80	Emprunt hypothécaire portant		
			Intérêts	60'205,40	60'934,85
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>548'662,12</b>	<b>547'630,23</b>	<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>425'428,33</b>	<b>372'877,47</b>
<b>Actif immobilisé</b>			<b>Capitaux propres</b>		
<i>Immobilisations corporelles</i>			<i>Capital et réserves</i>		
Mobilier	2'619,10	2'993,25	Capital de l'association	70'763,03	70'763,03
Véhicules	50'700,00	-	Réserves issues du bénéfices	168'028,68	168'430,38
Matériel informatique	-	-		233'791,71	239'193,41
	53'319,10	2'993,25	<i>Réserves obligatoires issues du bénéfice</i>		
<i>Immobilisations incorporelles</i>			Fonds de régularisation du résultat SPJ	68'002,93	57'262,15
Droit de superficie immeuble d'exploitation principale	125'241,75	118'709,55			
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>178'560,85</b>	<b>121'702,80</b>	<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>	<b>301'794,64</b>	<b>296'455,56</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>727'222,97</b>	<b>669'333,03</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>727'222,97</b>	<b>669'333,03</b>



## Compte d'exploitation

PRODUITS	2022	2021	CHARGES	2022	2021
	CHF	CHF		CHF	CHF
Contribution des parents et/ou répondants	52'339,00	47'560,00	Charges de personnel	1'196'553,88	1'231'560,35
Subventions OFJ	241'625,00	240'480,00	Soins sanitaires	1'701,50	1'649,10
Autres subventions	5'277,05	7'121,55	Alimentation	34'776,30	32'979,65
Autres subventions	3'825,00	18'377,95	Lingerie, produits ménagers	5'017,79	4'549,69
Autres revenus	3,70	5,80	Entretien immeuble, véhicule, etc.	25'079,44	31'313,77
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>303'069,75</b>	<b>313'545,30</b>	Frais financiers, amortissements	1'069,16	1'030,04
<b>PRODUITS ET (CHARGES) EXTRAORDINAIRES</b>			Eau énergie	13'691,36	12'280,47
Produits exceptionnels	14'474,00	271,80	Formation et loisirs	10'648,10	9'215,00
<b>CHARGES NETTES TOTALES</b>	<b>1'010'097,69</b>	<b>1'061'641,69</b>	Frais d'administration	15'109,28	14'024,49
Avances de l'Etat de Vaud	-1'160'414,67	-1'117'142,36	Amortissement immeuble	729,45	7'837,80
Avances autres cantons	0,00	-90'576,77	Amortissement mobilier	374,15	4'283,05
Excédent de produits	-150'316,98	-146'077,44	Amortissement machine et outillage	3'379,15	0,00
			Amortissement informatique	1'897,90	7'350,60
			Autres charges d'exploitation	17'613,98	17'384,78
			<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1'327'641,44</b>	<b>1'308'248,25</b>

JOURNEES	2022	2021
Journées effectives	2'798	2'438
Dont externe	187	63
Journées civiles	3'572	3'514



## Personnel de la Fondation Accueil pour Adolescentes 2021

### Le Conseil

Président	Roland Savary
Trésorier	David Piattini, Roland Savary
Membres	Beatrix Bender Patrick Bovey Véronique Devanthéry Stéphane Meylan Mohamed Mohamad Ibrahim

### Administration

Direction	Melania La Rocca
Adjointes de direction	Séverine Corthay, Stefania Rauti
Comptable	Patrick Cherpillod
Secrétaire-comptable	Lucie Boulaz
Intendance	Ekeram Abdurewan, José Otero

### Secteur éducatif

Educateur-trice-s	Robin Baruchet, Elhame Berisha, Margot Chassot, Julie Farquet, Jade Greco, Joaquim Monte, Murielle Pichonnat, Caterina Schipani, Florian Stöckli
Veilleuses	Astrid Curchod, Olivia Etchepareborda, Justine Fivaz, Alisson Merminod, Aurélie Rakotonirina, Cléolia Sabot, Fanny Stauffer, Cécile Testuz, Sarah Villard, Sezen Yetimova
Remplaçant-e-s	Léonore Bertrand, Isabelle Cerino, Adeline Crausaz, Justine Fivaz, Jade Greco, Cédric Hänni, Melik Hichri, Vincent Lugand, Lisa Macconi, Jonathan Mandagot, Béatrice Maury, Alisson Merminod, Josué Telusma, Valérie Tribolet
Stagiaires HES Civilistes	Lucien Späthe, Sadik Amra Logan Caroni, Mathis Delai, Kevin Staudacher

## Partenaires

Kinébloom, kinésiologue [www.kinebloom.ch](http://www.kinebloom.ch)

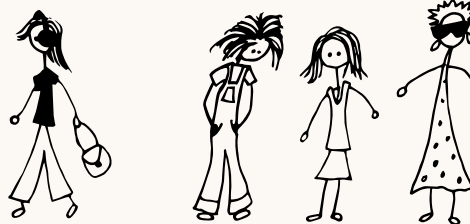
Dyvali, thérapeute ayurvédique [www.dyvali.ch](http://www.dyvali.ch)

Claudio Ngudiavita, boxeur semi-professionnel

Pixandnet, graphiste [www.pixandnet.ch](http://www.pixandnet.ch)

Julie Hugo, chanteuse compositrice

Ville de Lausanne, service de l'économie, bureau des manifestations et des marchés



## Remerciements

Toute notre gratitude envers les collaborateurs de la Fondation Accueil pour Adolescentes pour l'énergie déployée durant l'année écoulée.

Un grand merci à la Direction Général de l'Enfance et de la Jeunesse et à l'Office Fédéral de la Justice pour le financement et le soutien fournis.

Nos remerciements aux partenaires pour leur collaboration enrichissante.

Notre gratitude à l'égard de la Banque Cantonale Vaudoise pour le don de CHF 1'000.--.

Et pour les adolescentes et leurs familles, un immense merci pour la confiance témoignée.



## Contact

Fondation Accueil pour Adolescentes  
Chemin des Aubépinés 2  
Case postale 358  
1000 Lausanne 22

+41 21 647 07 27 - [info@fondacad.ch](mailto:info@fondacad.ch)

[www.fondacad.ch](http://www.fondacad.ch)