



FONDACAD

FONDATION ACCUEIL POUR
ADOLESCENTES

2023

Rapport annuel



Mot du Président

2023 a été une année riche en collaborations, en réflexions constructives et en initiatives novatrices, mais également en adaptations et en réponses aux défis socio-éducatifs d'un monde en constante évolution.

Cette année a vu l'adhésion des autorités fédérales et cantonales au financement de notre projet immobilier, visant à transformer intégralement le Foyer pour nous équiper d'un bâtiment conforme aux normes et améliorer le bien-être et la convivialité de toutes et tous.

Dans ces avancées et constructions communes, un merci est toujours primordial. Merci à l'équipe éducative ainsi qu'à notre directrice pour la qualité du travail accompli. Merci également à nos partenaires et donateurs pour leur confiance, sans oublier les collaboratrices et collaborateurs des services de maison et de l'administration, ainsi que mes collègues du Conseil de fondation.

Ainsi, 2024 s'annonce pleine de promesses avec, nous l'espérons, le démarrage des travaux. Ensemble, continuons à avancer et à poursuivre notre mission.

Bien à vous et bonne lecture,

Roland Savary, Président



Mot de la Direction

En 2023, les structures sociales de la politique socio-éducative vaudoise ont été impactées par un manque important de personnel éducatif lié aux mauvaises conditions de travail et par des situations familiales lourdes et complexes. La Fondation Accueil pour Adolescentes a été épargnée par le turnover des collaborateurs et a pu maintenir un fonctionnement stable et pérenne. Néanmoins, certaines situations accueillies cette année ont été délicates à gérer en raison de leur gravité dans différents domaines. Le manque de dispositifs spécialisés dans l'accueil des situations psychiatriques et de protection renforcée a souvent mis le foyer de la FondAcAd en grande difficulté. L'équipe éducative a fait preuve de courage, de solidarité et de force malgré les obstacles. En fin d'année, une valorisation des salaires a été annoncée par le Conseil d'État et cette reconnaissance a eu un effet positif sur l'ensemble du personnel éducatif. Cela a permis de clore l'année sur une note positive.

Je remercie tout le personnel pour son engagement auprès des familles, pour son professionnalisme et pour son envie de toujours faire mieux.

Melania La Rocca, Directrice



Mot de la Responsable éducative

L'année 2023 a été marquée par de nombreux défis, mais aussi par des moments de croissance, d'apprentissage et de solidarité.

Notre équipe a travaillé avec dévouement pour offrir un environnement sûr, soutenant et enrichissant à toutes nos jeunes résidentes. Je tiens à exprimer ma gratitude à chacun de mes collègues pour leur engagement inébranlable envers notre mission commune. Nous continuons à travailler ensemble pour faire de notre foyer un lieu où chaque adolescente se sente respectée et encouragée à réaliser son plein potentiel.

Stefania Rauti, Responsable éducative – Adjointe de direction

Avril

Europa-Park

Vallorbe (visite et balade)

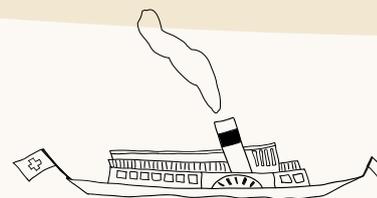
Festival de la Tulipe à Morges

Visite de Sion



Mai

Visite de Neuchâtel



Juin

Croisière sur le Léman

Vevey (visite et balade)

Mont-Pèlerin

Le ZicABret Festival à Bretigny-sur-Morrens

Baptême de l'air Lausanne Blécherette

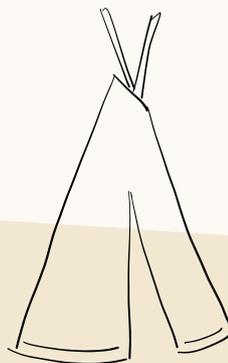
Juillet

Camp à Barcelone

Camp à Marseille

Septembre

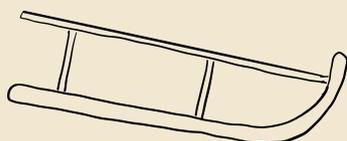
Région de Saignelégier, nuit sous un tipi



Décembre

Marché de Noël à Bâle

Luge Vallée de Joux



Les fêtes à la FondAcAd 2023

Fête du printemps 29 mars

Fête de l'été 21 juin

Fête de l'automne 1 novembre

Fête de Noël 13 décembre



Baptême de l'air

Grâce à l'équipe de vols bénévoles APA, nos jeunes ont pu vivre l'expérience de voler! Elles ont survolé Lausanne, le foyer et la région.

Prendre de la hauteur, c'est ressentir les choses différemment, c'est ressentir une forme de liberté pendant quelques instants, c'est aussi s'observer soi dans ce moment particulier.



Autodéfense instinctive

Dans une approche préventive, nous avons invité les adolescentes de la FondAcAd à participer à un atelier mis en place et animé par Martial Vout.

Au programme, trouver ou retrouver la force intérieure pour affronter les violences extérieures :

- Confiance et affirmation de soi
- Prévention
- Dissuasion comportementale
- Dissuasion verbale
- Défense physique instinctive (quand la fuite est impossible, selon le degré de dangerosité, debout, assise, au sol)

Ce stage a été enrichissant, confrontant et divertissant.



Comment c'est la vie à FondAcAd ?

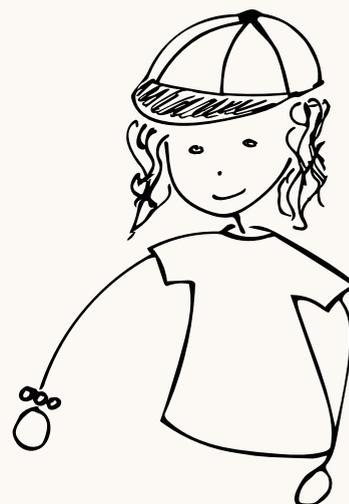
La vie à la FondAcAd est très bien. Les éducateurs sont vraiment gentils et adorables. Il y a forcément des tensions entre les filles, mais les éducateurs sont là pour apaiser/régler les problèmes. On sait toutes qu'on peut avoir confiance en chacun d'eux.

Qu'est-ce que tu as aimé en 2023 ?

En 2023, on est partis à Europa-Park. J'ai vraiment adoré. Il y avait vraiment une bonne ambiance. J'ai aussi aimé le camp en Espagne. C'était vraiment, vraiment bien. On a beaucoup rigolé et l'ambiance était super. Je pense qu'on a toutes aimé.

Comment c'est la relation avec tes référents ?

En général, ça se passe très bien. Évidemment, les référents ont un rôle plus important que les autres car c'est avec eux qu'on parle vraiment de tout. Forcément, il y a donc des tensions sur certains sujets mais dans l'ensemble tout va bien.



De quoi tu te réjouis en 2024 ?

J'ai hâte de la fête de l'été. Chaque saison, on fait une fête où il y a tous les éducateurs, la responsable éducative et toutes les filles. La fête de l'été est toujours super drôle car on peut aller sur les balcons et jeter de l'eau en bas.

Comment c'est la vie à FondAcAd ?

Il y a une chouette entente avec le groupe ainsi que les éducateurs. Ce foyer est un lieu où je me sens bien. C'est un lieu sécurisant.

Qu'est-ce que tu as aimé en 2023 ?

L'activité à Europa-Park m'a beaucoup plu. J'ai bien aimé faire aussi les pâtisseries pour nos ventes pour le camp d'été.



Comment c'est la relation avec tes référents ?

Je me sens à l'aise avec mes référentes, je peux leur parler de tout et je me sens à l'aise dans la communication.

De quoi tu te réjouis en 2024 ?

Je me réjouis de continuer la mesure de réinsertion où je me trouve actuellement. J'ai aussi hâte de changer de foyer, d'aller dans un foyer pour jeunes adultes, car pour moi c'est une nouvelle chance de construire ma vie d'adulte.

Qu'est-ce qui vous a le plus plu en 2023 ?

Depuis mon arrivée en 2022, l'équipe éducative a passablement changé et cela a continué en 2023. Ce qui me plaît dans ces changements, c'est que le soutien, la solidarité et le travail en équipe ne sont jamais ébranlés. Au contraire, cela apporte à chaque fois de nouveaux défis, des adaptations et cela renforce notre capacité à travailler ensemble de manière cohésive et à relever de nouveaux défis. Cela témoigne non seulement de la résilience de notre équipe, mais aussi de notre engagement envers le bien-être des jeunes que nous accompagnons.

Comment c'est de travailler à FondAcAd ?

Travailler à Fondacad est une expérience enrichissante. Chaque jour apporte son lot de défis et de rebondissements et aucun jour n'est le même. Malgré les situations parfois délicates, l'atmosphère au foyer reste positive et accueillante, et cela en grande partie grâce à ces jeunes et leurs histoires de vie.

Quels sont les enjeux d'une référence pour vous ?

Dans mon rôle d'éducatrice, les enjeux autour d'une référence sont parfois multiples. Cela implique non seulement la création du lien, mais aussi l'accompagnement individualisé pour chacune. Ce projet individualisé se construit en fonction du rythme de chaque jeune. Parfois, en tant qu'adulte, il est tentant d'essayer d'accélérer le processus pour les aider à rapidement surmonter leurs difficultés. Cependant, il est essentiel de reconnaître que chaque jeune a son propre cheminement et qu'il est important de respecter cela pour que l'accompagnement soit durable.

Quels sont les projets de 2024 ?

Nous continuons de travailler sur notre atelier de jour, le LEVA, visant à le rendre le plus accessible et significatif possible pour les jeunes. En parallèle, nous avons prévu un camp d'été au sud de la France. Pour concrétiser ce projet, les jeunes et l'équipe s'investissent dans la confection et la vente de pâtisseries afin de financer ce camp.



Bilan

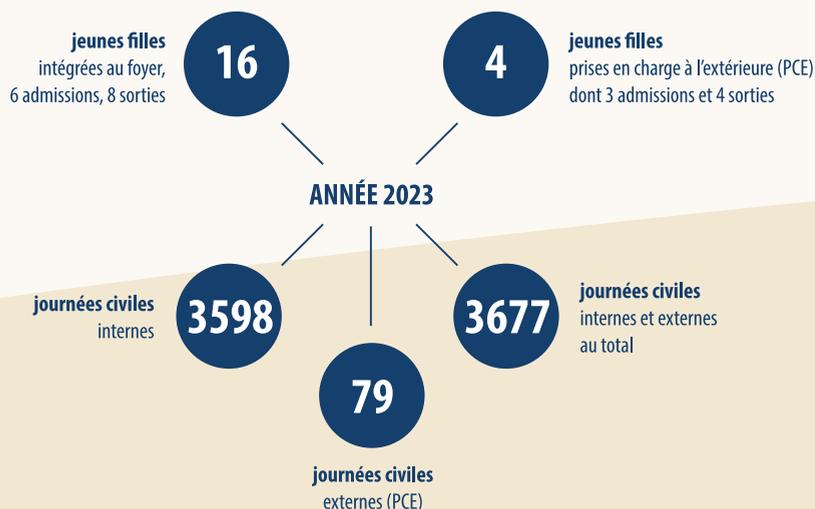
ACTIF	2023	2022	PASSIF	2023	2022
	CHF	CHF		CHF	CHF
Actif circulant			Capitaux étrangers		
<i>Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme</i>			<i>Capitaux étrangers à court terme</i>		
Caisses	17'770,70	14'931,85	Créanciers fournisseurs	8'355,93	16'977,41
Comptes bancaires	346'744,08	506'788,99		8'355,93	16'977,41
	364'514,78	521'720,84	<i>Passifs de régularisation</i>		
<i>Créances résultant de la vente de biens et prestations</i>			Passifs transitoires	11'925,70	3'870,40
Débiteurs DGEJ	10'418,55	11'817,00	Créanciers pensionnaires	29'355,55	20'882,65
Débiteurs hors canton	-	-	Régularisation des aides individuelles	16'941,22	27'098,05
Débiteurs divers	-	-	Excédent des produits des exercices	231'908,04	296'394,42
	10'418,55	11'817,00		290'130,51	348'245,52
<i>Actifs de régulation</i>			<i>Dettes portant des intérêts</i>		
Actifs transitoires	47'673,61	15'124,28	Emprunt hypothécaire portant		
			Intérêts	59'465,70	60'205,40
Total de l'actif circulant	422'606,94	548'662,12	Total des capitaux étrangers	357'952,14	425'428,33
Actif immobilisé			Capitaux propres		
<i>Immobilisations corporelles</i>			<i>Capital et réserves</i>		
Mobilier	2'244,95	2'619,10	Capital de l'association	70'763,03	70'763,03
Véhicules	40'560,00	50'700,00	Réserves issues du bénéfices	156'872,73	168'028,68
Matériel informatique	-	-		227'635,76	233'791,71
	42'804,95	53'319,10	<i>Réserves obligatoires issues du bénéfice</i>		
<i>Immobilisations incorporelles</i>			Fonds de régularisation du résultat SPJ	87'882,89	68'002,93
Droit de superficie immeuble d'exploitation principale	208'058,90	125'241,75			
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE	250'863,85	178'560,85	TOTAL DES FONDS PROPRES	315'518,65	301'794,64
TOTAL DE L'ACTIF	673'470,79	727'222,97	TOTAL DU PASSIF	673'470,79	727'222,97



Compte d'exploitation

PRODUITS	2023	2022	CHARGES	2023	2022
	CHF	CHF		CHF	CHF
Contribution des parents et/ou répondants	53'712,00	52'339,00	Charges de personnel	1'300'008,59	1'196'553,88
Subventions OFJ	247'357,00	241'625,00	Soins sanitaires	1'797,50	1'701,50
Autres subventions	2'319,60	5'277,05	Alimentation	38'152,20	34'776,30
Autres subventions	4'353,45	3'825,00	Lingerie, produits ménagers	4'677,05	5'017,79
Autres revenus	1,85	3,70	Entretien immeuble, véhicule, etc.	20'357,23	25'079,44
TOTAL DES PRODUITS	307'743,90	303'069,75	Frais financiers, amortissements	637,79	1'069,16
PRODUITS ET (CHARGES) EXTRAORDINAIRES			Eau énergie	9'291,20	13'691,36
Produits exceptionnels	12'644,10	14'474,00	Formation et loisirs	9'603,30	10'648,10
CHARGES NETTES TOTALES	1'108'786,42	1'010'097,69	Frais d'administration	15'541,81	15'109,28
Avances de l'Etat de Vaud	-1'190'377,48	-1'160'414,67	Amortissement immeuble	739,70	729,45
Avances autres cantons	0,00	0,00	Amortissement mobilier	374,15	374,15
Excédent de produits	-81'591,06	-150'316,98	Amortissement machine et outillage	0,00	3'379,15
			Amortissement véhicule	10'140,00	0,00
			Amortissement informatique	2'319,60	1'897,90
			Autres charges d'exploitation	15'534,30	17'613,98
			TOTAL DES CHARGES	1'429'174,42	1'327'641,44

JOURNEES	2023	2022
Journées effectives internes	2'680	2'798
Journées effectives externes	79	187
Journées civiles	3'677	3'572



Les collaborateurs de la Fondation Accueil pour Adolescents 2023

Le Conseil

Président	Roland Savary
Trésorier	Roland Savary
Membres	Beatrix Bender Patrick Bovey Véronique Devanthéry Stéphane Meylan Mohamed Mohamud Ibrahim

Administration

Direction	Melania La Rocca
Adjointe de direction	Stefania Rauti
Comptables	Patrick Cherpillod, Jacinta Raccio
Secrétaire-comptable	Lucie Boulaz
Intendance	Ekeram Abdurewan, José Otero

Secteur éducatif

Educateur-trice-s	Robin Baruchet, Elhame Berisha, Margot Chassot, Jade Greco, Marie Monod, Joaquim Monte, Murielle Pichonnet, Fanny Reichenbach, Caterina Schipani, Florian Stöckli
Veilleuses	Salomé Chabloz, Astrid Curchod, Olivia Etchepareborda, Justine Fivaz, Milena Keller, Laure Menthonnex, Alisson Merminod, Aurélie Rakotonirina, Cléolia Sabot, Fanny Stauffer, Cécile Testuz, Sezen Yetimova
Remplaçant-e-s	Clara Bishop, Isabelle Cerino, Salomé Chabloz, Justine Fivaz, Emma Franchin, Milena Keller, Vincent Lugand, Aurélie Pillet, Cléa Seydoux, Josué Telusma, Valérie Tribolet, Sezen Yetimova
Stagiaires HES Civilistes	Milena Keller, Sadik Amra Mathis Delai, Gabriel Vallat



Partenaires

Pixandnet, graphiste www.pixandnet.ch

Ville de Lausanne, service de l'économie, bureau des manifestations et des marchés

Fleurisa, Chememin du Moulin 1, 1053 Cugy

Association des Propriétaires d'Avions de Lausanne et environs (A.P.A.). Vols bénévoles, Barboni Mario et Chantal

THÉÂTRE VIDY-LAUSANNE Marsali Kälin, Chargée du développement des publics et de la participation culturelle

Kinébloom, kinésiologue www.kinebloom.ch

Dyvali, thérapeute ayurvédique www.dyvali.ch

Pharmacie Moudonnaise, Avenue de la Gare 1, 1510 Moudon

Remerciements

Toute notre gratitude envers les collaborateurs de la Fondation Accueil pour Adolescents pour l'énergie déployée durant l'année écoulée.

Un grand merci à la Direction Général de l'Enfance et de la Jeunesse et à l'Office Fédéral de la Justice pour le financement et le soutien fournis.

Nos remerciements aux partenaires pour leur collaboration enrichissante.

Et pour les adolescentes et leurs familles, un immense merci pour la confiance témoignée.



Contact

Fondation Accueil pour Adolescents
Chemin des Aubépinés 2
Case postale 358
1000 Lausanne 22

+41 21 647 07 27 - info@fondacad.ch

www.fondacad.ch